

MATRICE DEI RISCHI

Area di rischio operativo	Tipologia di rischio	Effetti	Allocazione del rischio			Riferimenti articoli capitolato
			Concedente	Concessionario	Condiviso	
1. Rischio di domanda	1.1 Rischio legato alla mancanza di utenza	Mancato recupero degli investimenti effettuati o dei costi sostenuti per la gestione del servizio		X		Artt. 4 e 5
	1.2 Rischio di insolvenza	Aumento dei costi per la riscossione coattiva; mancato recupero degli investimenti effettuati o dei costi sostenuti per la gestione del servizio		X		Art. 24
	1.3 Rischio di soccombenza in contenzioso	Aumento dei costi per la gestione del contenzioso		X		Art. 24, co. 6
2. Rischio di offerta	2.1 Rischio economico/di gestione	Aumento dei costi di gestione rispetto a quelli stimati		X		
	2.2 Rischio perdita banche dati	Difficoltà e ritardi nell'erogazione dei servizi e nella riscossione delle entrate		X		Art. 16, co. 4
3. Rischio normativo-regolamentare: rischio di modifiche normative o regolamentari implicanti un aumento dei costi di investimento e/o di gestione del servizio oppure una riduzione della domanda di servizi		Maggiori costi di adeguamento al nuovo quadro normativo-regolamentare; diminuzione dei ricavi			X	Artt. 6 e 27, co. 6